



Zaklada  
**Kultura nova**

## Operativni plan Zaklade "Kultura nova" za 2016. godinu

Zaklada  
**Kultura nova**  
Frankopanska 5/2  
10 000 Zagreb  
kulturanova.hr  
[info@kulturanova.hr](mailto:info@kulturanova.hr)  
+385 1 5532 778

## OPERATIVNO DJELOVANJE

Zaklada "Kultura nova" kroz operativno djelovanje osigurava kvalitetnu podlogu za provedbu programa. Operativno djelovanje obuhvaća sve svakodnevne zadatke kojima se osigurava administrativno i finansijsko poslovanje Zaklade, kao i one zadatke kojima se osigurava dugoročno jačanje organizacijskih kapaciteta.

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Redovan rad organizacije	Izvršavanje finansijskih poslova (izrada finansijskog plana, plana nabave, praćenje izvršenja i kontrola, izvještavanje i računovodstvo)	kontinuirano	Upravitelj/ica Zaklade i Voditelj općih i ekonomskih poslova	Osigurano u Finansijskom planu Zaklade za 2016.
	Održavanje redovnih sastanaka organizacijskog tima	jedanput tjedno i po potrebi	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
	Završna revizija finansijskoga poslovanja Zaklade u 2015.	siječanj – ožujak	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
	Priprema i usvajanje Programskog i finansijskog izvještaja za 2015. godinu te predaja izvještaja Vladi RH posredstvom Ministarstva kulture RH	siječanj – ožujak	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba, Upravni odbor	
	Objava Programskega i finansijskog izvještaja za 2015. godinu nakon što ga usvoji Vlada RH	rujan	Stručna služba	
	Praćenje, analiza i vrednovanje provedbe Strateškog plana 2014.-2017. u 2015. i 2016. godini	siječanj i prosinac	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
	Prikupljanje i slanje podataka za godišnji izvještaj Ureda za udruge Vlade RH	siječanj	Stručna služba	
	Provedba Javnog natječaja za upravitelja Zaklade	siječanj - ožujak	Upravni odbor	
	Pripremanje i održavanje sjednica Upravnog odbora	najmanje 4 puta godišnje	Upravni odbor, Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
	Redovno održavanje mrežnih stranica Zaklade i drugih e-sustava	kontinuirano	Stručna služba	
Djelovanje na javnim platformama	Provedba javnog poziva za članove Povjerenstva za procjenu kvalitete prijava	ožujak - svibanj	Upravni odbor i Upravitelj/ica Zaklade	
	Davanje mišljenja i očitovanja na pravilnike, uredbe, strategije i druge dokumente tijela državne uprave i tijela javnih vlasti, kao i sudjelovanje u javnim savjetovanjima u područjima koja su od važnosti za	prema potrebama	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	

	djelovanje Zaklade			
	Sudjelovanje u radu Međuresornog povjerenstva za koordinaciju politike financiranja projekata i programa udruga iz državnog proračuna Republike Hrvatske te uključivanje i sudjelovanje u radu drugih javnih tijela i radnih skupina	prema potrebama	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
	Revizija finansijskoga poslovanja Zaklade u 2016.	rujan - prosinac	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	
Razvoj organizacijskih kapaciteta	Razvoj strukture sustava za uredsko poslovanje i donošenje akta uredskoga poslovanja	veljača – svibanj	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Traženje poslovног prostora u vlasništvu Republike Hrvatske za smještanje ureda Zaklade	kontinuirano do dobivanja prostora		
	Istraživanje dostupnih natječaja i pisanje projektnih prijedloga (npr. Erasmus+, Obzor 2020 itd.)	kontinuirano i prema prilikama		
	Komunikacija i sastanci s potencijalnim partnerima u profitnom sektoru	veljača - svibanj		
	Stručno usavršavanje radnika kroz njihovo sudjelovanje na seminarima i radionicama iz područja računovodstva neprofitnih organizacija, projektnog i organizacijskog upravljanja, strateškog planiranja i slično	prema prilikama		
	Praćenje različitih <i>newslettera</i> i e-biltena te nabavljanje literature iz područja suvremene kulture i umjetnosti, kulturne politike, civilnog društva, filantropije i drugih srodnih područja	kontinuirano		

## PROGRAMSKO DJELOVANJE

Radi ostvarenja misije i vizije Zaklada "Kultura nova" provodi strateške i posebne ciljeve te glavne programe i aktivnosti koji su definirani u Strateškom planu Zaklade "Kultura nova" 2014.-2017. U cilju postizanja definiranih ciljeva, programa i aktivnosti Zaklada provodi programe podrške i razvojne programe i projekte, a u 2016. godini planira provoditi sljedeće zadatke:

### STRATEŠKI CILJ 1: Doprinijeti izgradnji i jačanju sposobnosti organizacija za razvoj suvremenih umjetničkih i kulturnih praksi

#### Posebni ciljevi:

- Unaprijediti organizacijske kapacitete organizacija civilnog društva
- Poticati razvoj novih kulturnih i umjetničkih programa

#### 1. Glavni program: Podrška za razvoj organizacijskih kapaciteta

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Razvojna podrška za organizacije	Autoevaluacija programskog područja i kategorija	siječanj - travanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica i suradnica programa podrške, vanjski suradnici, Upravni odbor	Osigurano u Finansijskom planu Zaklade za 2016.
	Pružanje stručne podrške korisnicima (konzultacije putem Korisničke zone, telefona, individualnih i grupnih sastanaka)	kontinuirano	Voditelj općih i ekonomskih poslova, Voditeljica i Suradnica programa podrške	
	Praćenje projekata/programa: promjene aktivnosti i prenamjene u proračunu	kontinuirano		
	Praćenje projekata/programa: polugodišnji i godišnji izvještaji	siječanj – travanj srpanj - listopad		
	Priprema postupka dodjele bespovratnih sredstava <sup>1</sup>	travanj - lipanj		
	Provjeda postupka dodjele bespovratnih sredstava <sup>2</sup>	lipanj - prosinac		

<sup>1</sup> Priprema postupka dodjele bespovratnih sredstava uključuje: pripremu dokumentacije javnih poziva i imenovanje tijela (Komisija za provjeru formalnih uvjeta, Povjerenstvo za procjenu kvalitete prijava).

<sup>2</sup> Provjeda postupka dodjele bespovratnih sredstava uključuje: objavu javnih poziva, vrijeme za prijavu, vrijeme za postavljanje pitanja, provjeru formalnih uvjeta, procjenu kvalitete prijava, provjeru programskih, organizacijskih i finansijskih kapaciteta organizacija (u programskom području Razvojna podrška za organizacije), objavu rezultata, vrijeme podnošenja prigovora i očitovanja na prigovore te ugavarjanje.

**2. Glavni program:** Podrška za razvoj novih kulturnih i umjetničkih programa

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Podrška za umjetnička istraživanja	Pružanje stručne podrške korisnicima (konzultacije putem Korisničke zone, telefona, individualnih i grupnih sastanaka)	kontinuirano	Voditelj općih i ekonomskih poslova, Voditeljica i Suradnica programa podrške	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Praćenje projekata/programa: promjene aktivnosti, prenamjene u proračunu i završni izvještaji	kontinuirano		
	Priprema postupka dodjele bespovratnih sredstava	travanj - lipanj		
	Provedba postupka dodjele bespovratnih sredstava	lipanj - prosinac		
Podrška za nove međunarodne projekte i Podrška za selekciju inozemnog programa	Pružanje stručne podrške korisnicima (konzultacije putem Korisničke zone, telefona, individualnih i grupnih sastanaka)	kontinuirano	Upravitelj/ica Zaklade i Voditeljica razvojnih programa i projekata	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Praćenje projekata/programa: promjene aktivnosti, prenamjene u proračunu i završni izvještaji	kontinuirano		
	Priprema postupka dodjele bespovratnih sredstava	travanj – lipanj prosinac		
	Provedba postupka dodjele bespovratnih sredstava	veljača – lipanj lipanj - prosinac		

**3. Glavni program:** Obrazovanje u kulturnom menadžmentu

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Podrška za stručno usavršavanje	Priprema projekta "Podrška organizacijama civilnog društva za strukovno osposobljavanje i profesionalni razvoj u kulturnom menadžmentu" za provedbu kroz Europski socijalni fond	ožujak - listopad	Upravitelj/ica Zaklade i Voditeljica razvojnih programa i projekata	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
Seminari, radionice, treninzi				

**4. Glavni program:** Regionalni centar za obrazovanje, istraživanje i razvoj u kulturi i umjetnosti

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Prenamjena i rekonstrukcija objekta arhitektonske baštine	Razvijanje prijedloga projekta prenamjene i rekonstrukcije objekta Dječjeg-pomorskog lječilišta u Krvavici i pokretanje postupka za dobivanje objekta na korištenje	siječanj - travanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata, Radna grupa za nove modele ustanova i vanjski suradnici	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Prikupljanje sredstava za provedbu projekta prenamjene i rekonstrukcije objekta Dječjeg-pomorskog lječilišta u Krvavici	travanj - prosinac		
Participativni proces uspostavljanja upravljačkog i programskog modela centra	Osmišljavanje i organiziranje javnih savjetovanja o Regionalnom centru	ožujak – travanj		
	Realizacija javnih savjetovanja o Regionalnom centru	svibanj		
	Osmišljavanje i priprema foruma o Regionalnom centru	lipanj - listopad		
	Realizacija foruma o Regionalnom centru	listopad		

## **STRATEŠKI CILJ 2: Doprinijeti razvoju naprednih suradničkih praksi u kulturi**

### **Posebni ciljevi:**

- Poticati razvoj i stabilizaciju modela kontinuirane suradnje i umrežavanja
- Unaprijediti sudjelovanje u oblikovanju inovativnih kulturnih politika i drugih srodnih politika

### **1. Glavni program: Razvojna podrška za suradničke platforme**

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Razvojna podrška za programske i zagovaračke suradničke platforme u Republici Hrvatskoj te suradničke platforme u Jugoistočnoj Europi	Autoevaluacija programskih područja	siječanj - travanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica i Suradnica programa podrške, vanjski suradnici, Upravni odbor	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Pružanje stručne podrške korisnicima (konzultacije putem Korisničke zone, telefona, individualnih i grupnih sastanaka)	kontinuirano	Voditelj općih i ekonomskih poslova, Voditeljica i Suradnica programa podrške	
	Praćenje projekata/programa: promjene aktivnosti i prenamjene u proračunu	kontinuirano		
	Praćenje projekata/programa: polugodišnji i godišnji izvještaji	siječanj – travanj srpanj - listopad		
	Provedba postupka nastavljanja dugoročne suradnje sa suradničkim platformama u Republici Hrvatskoj i Jugoistočnoj Europi	lipanj - prosinac	Voditelj općih i ekonomskih poslova, Voditeljica i Suradnica programa podrške, vanjski suradnici	

### **2. Glavni program: Sudjelovanje u oblikovanju kulturnih politika i drugih srodnih politika**

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Sudjelovanje u procesima donošenja odluka na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini	Sudjelovanje u pripremi natječajne dokumentacije za projekt "Razvoj društveno-kulturnih centara" koji će Ministarstvo kulture provoditi kroz Europski socijalni fond	siječanj - lipanj	Upravni odbor, Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata, Radna grupa za nove modele ustanova, vanjski suradnici	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Provedba aktivnosti zagovaranja vezano za unapređenje okvira za razvoj društveno-kulturnih	prema potrebi		

	centara utemeljenih na civilno-javnom partnerstvu i sudioničkom upravljanju, kao i suradnja s drugim tijelima (Ministarstvo kulture, Ured za udruge Vlade RH, Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva itd.) vezano za razvoj društveno-kulturnih centara (sudjelovanje na sastancima i javnim događanjima)			
Organizacija nacionalnih i međunarodnih skupova	Priprema i provedba treninga za kreatore politika i donositelje odluka na nacionalnoj i lokalnim razinama vezano za civilno-javno partnerstvo i sudioničko upravljanje	rujan	Voditeljica razvojnih programa i projekata i Radna grupa za nove modele ustanova	
	Priprema i provedba radionica za razmjenu znanja i iskustva između organizacija civilnog društva o civilno-javnom partnerstvu i sudioničkom upravljanju	listopad - prosinac		
Sudjelovanje na lokalnim, nacionalnim i međunarodnim skupovima	Sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji "Imagining and Investing in our Future" mreže European Foundation Centre	svibanj	Upravitelj/ica Zaklade	
	Sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji mreže Grantmakers East Forum	listopad		
	Sudjelovanje na lokalnim, nacionalnim i međunarodnim skupovima na poziv organizatora	prema prilikama	Upravitelj/ica Zaklade i Stručna služba	Nisu potrebna dodatna sredstva – financiranje iz sredstava organizatora
Sudjelovanje u radu međunarodnih mreža	Sudjelovanje u događanju "Members' Forum" mreže Culture Action Europe te seminaru mreže ENCATC na temu "Cultural Leadership"	ožujak	Upravitelj/ica Zaklade	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
	Sudjelovanje na skupštini i međunarodnoj konferenciji mreže Culture Action Europe	listopad		
	Sudjelovanje na 24. međunarodnoj konferenciji mreže ENCATC i skupštini mreže	listopad		

**STRATEŠKI CILJ 3:** Doprinijeti razvoju znanja o suvremenoj kulturi i umjetnosti**Posebni ciljevi:**

- Poticati sistematizaciju i širenje znanja razvijenih u sektoru
- Unaprijediti praćenje i evaluaciju u sektoru

**1. Glavni program:** Podrška za širenje znanja

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Podrška za programe neformalnog obrazovanja za javnost	Priprema projekta "Razvoj kapaciteta organizacija civilnog društva kroz organiziranje kulturno-umjetničkih neformalnih obrazovnih programa" za provedbu kroz Europski socijalni fond	siječanj - lipanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata, Voditeljica i Suradnica programa podrške	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
Podrška za istraživačko-dokumentacijski rad	Osmišljavanje programa podrške za istraživačko-dokumentacijski rad, definiranje postupka dodjele bespovratnih sredstava te osiguravanje potrebnih sredstava za provedbu programa podrške od 2017. godine	lipanj - listopad		

**2. Glavni program:** Razvoj interdisciplinarnog obrazovnog programa

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Participativni proces uspostavljanja obrazovnog programa i njegovog kurikuluma	Priprema projekta "Osnaživanje organizacija civilnog društva kroz partnerstva s visokoškolskim ustanovama i razvoj interdisciplinarnih programa u kulturi i umjetnosti" za provedbu kroz Europski socijalni fond	travanj - prosinac	Upravitelj/ica Zaklade i Voditeljica razvojnih programa i projekata	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016

**3. Glavni program:** Program istraživanja

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Provedba istraživanja o radu i postignućima OCD-a	Priprema rezultata provedenoga istraživanja o uvjetima rada organizacija civilnog društva na području suvremene kulture i umjetnosti za objavu	siječanj - veljača	Voditeljica razvojnih programa i projekata i istraživači (vanjski suradnici)	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
Provedba istraživanja o obrazovanju u kulturi	Priprema rezultata provedenoga istraživanja o obrazovanju u kulturi za objavu	siječanj - veljača	Voditeljica razvojnih programa i projekata i istraživači (vanjski suradnici)	
Provedba istraživanja o modelima upravljanja	Analiza institucionalnog okvira	ožujak - rujan	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata, Radna grupa za nove modele ustanova i istraživači (vanjski suradnici)	
	Izrada studija slučaja o nastajućim modelima sudioničkog upravljanja u Hrvatskoj	lipanj – prosinac		
	E-mapiranje modela sudioničkog upravljanja u europskim kulturnim institucijama	lipanj - prosinac		
Publiciranje rezultata istraživanja	Priprema i objava rezultata provedenih istraživanja o uvjetima rada organizacija civilnog društva na području suvremene kulture i umjetnosti te obrazovanja u kulturi (uredjivanje, lektura, korektura, prevodenje, dizajn, tisak)	ožujak - svibanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata, istraživači i vanjski suradnici	
	Promocija i distribucija publikacija o provedenim istraživanjima	lipanj - srpanj		

**STRATEŠKI CILJ 4:** Doprinijeti prepoznavanju važnosti kulture i umjetnosti u društvenom razvoju**Posebni ciljevi:**

- Poticati angažman kulturnih organizacija u razvoju zajednice i društva
- Poticati uključivanje javnosti u izravnu komunikaciju s publikom

**1. Glavni program:** Podrška za razvoj publike

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Podrška za razvoj publike korištenjem digitalnih tehnologija	Osmišljavanje programa podrške za razvoj publike korištenjem digitalnih tehnologija, definiranje postupka dodjele bespovratnih sredstava te osiguravanje potrebnih sredstava za provedbu programa podrške od 2017. godine	lipanj - listopad	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica i Suradnica programa podrške	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.

**2. Glavni program:** Program "Kultura za društvene promjene"

Aktivnosti	Zadaci	Razdoblje	Provoditelji	Sredstva
Podrška za društveno angažirane kulturne akcije i projekte	Priprema projekta "Uključivanje marginaliziranih skupina u zajednicu kroz kulturne aktivnosti i projekte organizacija civilnog društva" za provedbu kroz Europski socijalni fond	siječanj - lipanj	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica razvojnih programa i projekata i Voditeljica i Suradnica programa podrške	Osigurano u Financijskom planu Zaklade za 2016.
Godišnja nagrada "Kultura za društvene promjene"	Stvaranje prepostavki za pokretanje i osmišljavanje postupka dodjele Godišnje nagrade "Kultura za društvene promjene"	lipanj - prosinac	Upravitelj/ica Zaklade, Voditeljica i Suradnica programa podrške	

U Zagrebu 18. prosinca 2015. godine